



CÔNG TY CỔ PHẦN CƠ KHÍ 120 CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

====***=====

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

=====***=====

Số: 17... /BC-TGDHà Nội, ngày 22 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC
VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT
KINH DOANH NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông - Công ty Cổ Phần Cơ khí 120

Ban điều hành Công ty Cổ Phần Cơ khí 120 (“**Công ty**”) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

DVT: tỷ đồng

	Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2025	TH 2025	So sánh (%)	
					TH2025/ TH2024	TH/KH 2025
1	DT bán hàng và cung cấp dịch vụ	10,55	11,25	11,29	107%	100%
2	Lợi nhuận trước thuế	2,10	3,02	1,82	87%	60%

- Ban Tổng Giám đốc luôn đổi mới phương thức hoạt động để phù hợp với điều kiện thực tế, đồng thời xây dựng các mục tiêu cơ bản trong năm.
- Năm 2025, một năm rất khó khăn nhưng Công ty đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu về doanh thu. Tuy nhiên trong năm Công ty đã đưa toàn bộ dự án vào hoạt động SXKD và phân bổ chi phí khấu hao theo quy định do đó lợi nhuận không đạt được theo kế hoạch đề ra.
- Công ty đã thực hiện tốt các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, ĐHĐCĐ.
- Bộ máy nhân sự tinh giảm, minh bạch trong công tác tài chính.
- Cơ cấu lại tài chính đối với các khoản nợ, xây dựng kế hoạch trả nợ từng tháng.

2. Đối với các khu đất của Công ty:

- Khu 1: Nhà máy Sản xuất kết cấu thép - Phụ tùng ô tô với diện tích là: 72.285m² tại xã Nguyễn Văn Linh và xã Như Quỳnh, tỉnh Hưng Yên.
- Khu 2: Số 609 Trương Định, Hoàng Mai, Hà Nội. Đây là trụ sở văn phòng chính của Công ty Cổ phần Cơ khí 120.
- Khu 3: Số 921 - 923 đường Giải Phóng, phường Hoàng Mai, Hà Nội với diện tích đất là 678m² (theo thông báo thuê của Chi cục thuế Hoàng Mai).

2.1. Nhà máy Sản xuất kết cấu thép - Phụ tùng ô tô tại Hưng Yên:

(*) Hiện trạng khu đất của Dự án:

Ngày 10/02/2025, UBND tỉnh Hưng Yên ban hành quyết định số 286/QĐ-UBND về việc điều chỉnh Quyết định số 1309/QĐ-UBND ngày 15/07/2009 về việc thu hồi đất của Công ty Cổ phần cơ khí 120 tại xã Giai Phạm, huyện Yên Mỹ và xã Vĩnh Khúc, huyện Văn Giang với các nội dung:

- i) Thu hồi 84.036m² đất cơ sở sản xuất kinh doanh đã giao cho Công ty thuê để xây dựng Nhà máy sản xuất cabin-thùng xe và phụ tùng ô tô tại Quyết định số 1589/QĐ-UB ngày 08/7/2004 của UBND tỉnh Hưng Yên do sử dụng đất không có hiệu quả, vi phạm Khoản 3 Điều 38 Luật Đất đai năm 2003, gồm: 83.795m² đất thuộc địa phận xã Giai Phạm - huyện Yên Mỹ, 241m² đất thuộc địa phận xã Trung Trắc - huyện Văn Lâm.
- ii) Diện tích còn lại 72.285 m² đất cơ sở sản xuất phi nông nghiệp, gồm: 64.818 m² đất thuộc địa phận xã Giai Phạm, huyện Yên Mỹ; 7.467 m² đất thuộc địa phận xã Trung Trắc, huyện Văn Lâm, tiếp tục cho Công ty thuê để thực hiện dự án Xây dựng nhà máy sản xuất kết cấu thép - phụ tùng ô tô. Theo đó, hình thức thuê đất: Nhà nước cho thuê đất trả tiền hàng năm, thời hạn sử dụng đất đến ngày 19/05/2054.

Hiện nay, Công ty đang tiếp tục làm việc với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền để xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đối với Nhà máy Sản xuất Kết cấu thép - Phụ tùng ô tô.

(*) Các hạng mục đã đầu tư xây dựng:

Tính đến nay, Công ty đã đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng trên khu đất 7,2 ha gồm: Đổ đất san nền, xây tường rào, trạm biến áp, cống thoát nước, đường nội bộ, sân bãi, nhà xưởng và các công trình phụ trợ khác. Tổng diện tích nhà xưởng mà Công ty đã xây dựng



được là 21.533m², ngoài diện tích nhà xưởng Công ty xây dựng một số đơn vị thuê kho bãi cũng tự đầu tư xây dựng nhà kho theo thiết kế của Công ty.

Trong tổng diện tích 72.285m² đất được UBND tỉnh Hưng Yên cho thuê như hiện nay, Công ty Cổ phần Cơ khí 120 đã sử dụng vào mục đích hoạt động sản xuất kinh doanh, khai thác kinh doanh mặt bằng, kho bãi, nhà xưởng, tận dụng nguồn thu về tài chính để phục vụ sản xuất và tái đầu tư cơ sở hạ tầng và trả nợ.

Phần lớn kinh phí đầu tư các công trình nói trên được thực hiện bằng vốn xã hội hóa trong điều kiện không có nguồn vốn vay từ ngân hàng. Từ nguồn vốn kinh doanh đã mua vật tư, sản xuất thành khung nhà kết cấu thép để xây dựng nhà xưởng, mặt khác Công ty yêu cầu các đơn vị thuê mặt bằng trả trước tiền thuê nhà xưởng để tận dụng tài chính tiếp tục đầu tư xây dựng các nhà xưởng, kho bãi tiếp theo.

Trong năm 2025, được sự phê duyệt của HĐQT và sự chia sẻ, giúp đỡ từ các đối tác Công ty đã hoàn thiện trục đường số 1 của Nhà máy với diện tích 2.800m².

(*) Tồn tại và hướng giải quyết:

- Tồn tại:

- + Khả năng tài chính của Công ty gặp khó khăn, chưa đáp ứng được tiến độ đầu tư do nguồn vốn cực kỳ hạn hẹp, phải huy động từ nhiều nguồn khác nhau.
- + Thủ tục pháp lý của khu đất hiện chưa hoàn thiện do nhiều nguyên nhân khách quan nên cơ hội đầu tư bị hạn hạn chế.
- + Chi phí đã đầu tư tại khu đất tỉnh Hưng Yên thu hồi chưa được hoàn trả nên Công ty bị tồn đọng vốn dẫn đến bị động trong công tác nguồn vốn đầu tư.

- Hướng giải quyết:

- + Về tài chính: Ban Giám đốc tạo nguồn vốn đầu tư bằng các giải pháp thu hút các nguồn vốn xã hội hóa, huy động nguồn vốn CBCNV và hoạt động kinh doanh.
 - Triển khai trước các dự án cấp thiết đảm bảo lợi ích kinh tế.
 - Lựa chọn các đơn vị có năng lực sản xuất, có điều kiện tài chính để cho thuê nhà xưởng kho bãi nhằm giảm thiểu rủi ro
- + Phối hợp với các Ban ngành của tỉnh Hưng Yên, đề nghị UBND tỉnh Hưng Yên sớm cấp giấy Chứng nhận quyền sử dụng đất, để Công ty có đầy đủ thủ tục về pháp



lý của Nhà máy sản xuất Kết cấu thép - Phụ tùng ô tô, làm cơ sở về tài sản để thu hút các nhà đầu tư tạo nguồn vốn cho công ty.

2.2. Văn phòng 609 Trương Định: Khu nhà hai tầng và sân trước nhà Công ty đang sử dụng làm văn phòng (khu đất này nằm trong chỉ giới mở đường Trương Định), Công ty sử dụng đến khi nhà nước thu hồi.

2.3. Khu đất tại 921- 923 đường Giải Phóng: Hiện Công ty đang tiến hành các thủ tục để thu hồi lại khu đất.

3. Cơ cấu các khoản công nợ:

Ban điều hành Công ty tích cực thương thảo cùng với Ngân hàng BIDV để được tạo điều kiện tốt nhất và lãi suất và thời hạn trả nợ, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được ổn định.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

1. Mục tiêu và Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

a. Mục tiêu:

Năm 2026, Công ty đặt mục tiêu tăng doanh thu và giảm chi phí, xuất phát từ mục tiêu này, Tổng giám đốc cùng Ban giám đốc tăng cường công tác trực tiếp chỉ đạo sản xuất kinh doanh, tìm kiếm việc làm trong bối cảnh không có nguồn tài chính từ ngân hàng.

Không sản xuất các sản phẩm không hiệu quả, đẩy mạnh công tác đầu tư nhà xưởng, công tác dịch vụ sản xuất, thương mại.

b. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

(ĐVT: nghìn đồng)

	Chỉ tiêu	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2026	Tỷ lệ %
1	DT bán hàng và cung cấp dịch vụ	11,29	11,89	▲ 5%
2	Lợi nhuận trước thuế	1,82	1,79	▼ 2%

c. Công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh:

Với mục tiêu HĐQT đưa ra kế hoạch năm 2026, Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc chú trọng đến công tác điều hành sản xuất kinh doanh. Tiêu chí đánh giá thành viên Ban giám đốc là:

- Hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao;



- Chấp hành tốt nghị quyết HĐQT, các quy trình điều hành trong sản xuất kinh doanh;
- Chấp hành tốt quy tắc ứng xử với đồng nghiệp;
- Tổng giám đốc có kế hoạch giao việc cho các thành viên Ban điều hành, có đánh giá công tác hoàn thành nhiệm vụ, được công khai toàn Cty để cán bộ, người lao động biết.

d. Công tác quản lý vật tư, an toàn lao động:

- Công tác quản lý vật tư trong đầu tư xây dựng cơ bản đảm bảo các yêu cầu HĐQT đề ra: giá cả hợp lý, khối lượng chính xác, chất lượng đảm bảo. Để đạt được các tiêu chí trên, Tổng Giám đốc yêu cầu các phòng ban, tăng cường khâu giám sát khi nhập vật tư cũng như thành lập tổ giám sát nội bộ nhằm tăng cường công tác kiểm tra nội bộ.

2. Cơ cấu lại các khoản nợ với các đối tác:

- Do các khoản nợ do trước đây để lại là rất nặng nề nên việc cơ cấu các khoản nợ là mục tiêu quan trọng giúp giảm áp lực đồng thời tìm cơ hội tiếp xúc ngân hàng trong giai đoạn tiếp theo.
- Công ty sẽ lập kế hoạch trả dần các công nợ đối với các đơn vị: Công ty đang phải chịu sự thụ lý giải quyết của Chi cục Thi hành án dân sự (THADS) quận Hoàng Mai và Cục THADS tỉnh Hưng Yên đối với khoản nợ của Công ty Quỳnh Minh, Công ty 665. Cùng các khoản nợ của đơn vị, cá nhân khác như Công ty Đại Dương...vv.

3. Về Nhà máy Sản xuất kết cấu thép - phụ tùng ô tô tại Hưng Yên

- Tiếp tục xây dựng hoàn thiện: đường trải nhựa asphan, hệ thống phòng chống cháy nổ.
- Hoàn thiện dần các hạng mục đầu tư khác của dự án.
- Chú trọng vấn đề làm việc với UBND tỉnh Hưng Yên, đề nghị sớm cấp giấy Chứng nhận quyền sử dụng đất, để Công ty có đầy đủ thủ tục về pháp lý của Nhà máy sản xuất Kết cấu thép - Phụ tùng ô tô.

4. Đối với khu đất 921- 923 Giải Phóng:

- Để thực hiện việc bàn giao mặt bằng khu đất và thanh toán công nợ giữa Công ty và đối tác trong Bản cam kết tiến độ bàn giao mặt bằng và thanh toán công nợ, hai bên đã ký ngày 31/12/2016. Các bên đã thực hiện bàn giao lần thứ nhất tuy nhiên có bên thứ ba cản trở gây khó khăn cho công tác bàn giao, đến nay thời hạn bàn giao quá hạn đã lâu mà trên mặt bằng khu đất vẫn còn một số cá nhân, đơn vị khác sử dụng và có ý chiếm dụng.

- Năm 2026, Công ty tiếp tục triển khai các biện pháp cần thiết để thu hồi khu đất 921 - 923 Giải phóng đang bị chiếm dụng.

(*) Kết luận :

Tổng Giám đốc Công ty kính trình Quý cổ đông xem xét, thông qua báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 đặc biệt là các giải pháp trong việc thực hiện các quyết định của HĐQT tại nhà máy sản xuất Hưng Yên và Khu đất tại số 921- 923 đường Giải Phóng, Hà Nội.

Rất mong nhận được sự giúp đỡ của các Quý vị cổ đông, để Ban lãnh đạo Công ty hoàn thành được các chỉ tiêu đã đề ra.

Cuối cùng thay mặt cho toàn thể CBCNV trong Công ty tôi xin gửi lời chào, lời chúc sức khỏe tới Quý vị đại biểu, Quý cổ đông.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp. Xin trân trọng cảm ơn!

CÔNG TY CỔ PHẦN CƠ KHÍ 120

TỔNG GIÁM ĐỐC

NGUYỄN QUANG HUY